

Lean 6 Sigma BLACK BELT



Durata: 10 zile

Certificat:

eliberat de Sc Calitop Srl sau, la cerere, IASSC (International Association for Six Sigma Certification)

Preț:

pentru detalii vă rugăm să ne contactați pe adresa dan.daniela@calitop.ro

Black Belt este garantul schimbării.

Ce trebuie el să facă?

- **Conduce proiecte ambițioase aplicând metodologia Lean Sigma**
- **Monitorizează și acordă suport proiectelor Green Belt**
- **Asigură training și coaching celorlalți actori**

OBIECTIVE

La finalul acestui curs de Lean 6 Sigma – Black Belt, participanții vor fi capabili să:

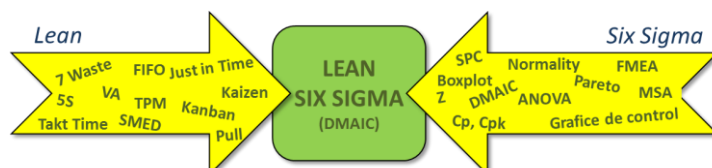
- Înțeleagă conceptul și implementarea unei inițiative Lean 6 Sigma
- Înțeleagă variabilitatea proceselor și modalitățile de ținere sub control a acestora (cu ajutorul Minitab)
- Cunoască toate instrumentele analitice necesare pentru a defini, măsura, analiza, îmbunătăți și controla proiectele de îmbunătățire Lean 6 Sigma în cadrul propriei organizații
- Înțeleagă cum se închid proiectele de îmbunătățire și cum se face transferul controlului către proprietarii de proces
- Gestioneze eficace dinamica unui echipe de proiect și să înțeleagă cum să lucreze cu mai multe niveluri de management pentru a elimina barierele și a obține succesul proiectului
 - Dacă se face înscrierea într-o versiune de certificare a acestui curs, atunci la finalizarea acestuia, inclusiv finalizarea satisfăcătoare a unui proiect de îmbunătățire Lean 6 Sigma, va fi acordat un certificat Lean 6 Sigma Black Belt (de către Calitop sau, la cerere, de către ISSC)

CUI SE ADRESEAZĂ

- Top managementului și managerilor de la nivel mediu al căror rol implică îmbunătățirea unui proces și a performanței acestuia
- Persoanelor care au deja un certificat Green Belt și doresc să își dezvolte competențele
- Oricui dorește să utilizeze Lean 6 Sigma pentru a implementa soluții de reducere a costurilor, sporirea veniturilor și implementarea unor inițiative de calitate

CUNOȘTINȚE PREALABILE

- Cunoștințe dobândite în urma cursurilor de Yellow Belt și/sau Green Belt ar fi benefice



ECHIPA CALITOP VĂ STĂ LA DISPOZIȚIE!

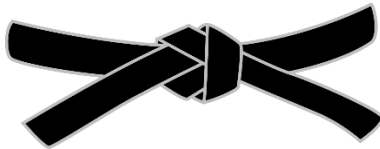
Tipul instruirii:

IN-HOUSE – cursul se desfășoară la sediul clientului

și/sau

OPEN – cursul se desfășoară la sediul Calitop

Limba de predare –
română



AGENDA CURSULUI (pentru o agenda detaliată, vă rugăm să ne contactați)

Ziua 1

- Introducere și prezentare generală a cursului
- Selectarea proiectelor (Organizarea pe proiecte, Balanced Scorecard, Business Case, Matrice de selecție)

Ziua 2

- Rolurile unui Black Belt (Abilități de Leader, Trainer & Coach)

Ziua 3

- Faza **Define** - Project Charter; 5W2H; Obiective SMART; Project R.A.C.I; SIPOC; IN-OUT Scope; VOC; VOB; CTQ; Analiza părților interesate; Plan de comunicare; Diagrama Gantt etc.

Ziua 4

- Faza **Measure** - Măsurări specifice Lean și Six Sigma; Model Kano; Benchmarking; Reguli de eșantionare; MSA

Ziua 5

- Faza **Analyse** - Kaizen workshop; Analiză statistică; Grafică cu ajutorul MINITAB

Ziua 6, 7 și 8

- Faza **Analyse** - Analiză statistică

Ziua 9

- Faza **Improve** – Instrumente Lean pentru îmbunătățire; elemente de ergonomie; DoE; PFMEA; FTA etc.

Ziua 10

- Faza **Control** – Control Plan; Fabrica vizuală; Matrice de competență; Diagrame de control; Audit de proces; Lessons Learned; Indicatori economici
- Recomandări pentru lucru la proiectele Black Belt

CARACTERUL PRACTIC AL INSTRUIRII:

Formatorul utilizează tehnici de instruire moderne și o varietate de metode de formare, pentru a oferi tuturor participanților cele mai bune oportunități de învățare, inclusiv:

- Discuții în grup
- Exerciții individuale sau în grup
- Formulare și instrumente
- Test de evaluare
- Proiecte Black Belt (la cerere)

CONTACT

Adresa:

Str. Roșiori, Nr.4,
400139 Cluj-Napoca

Telefon:

+40264 437584

Website:

www.calitop.ro

E-mail:

office@calitop.ro